



Rapport d'activité 2020

Nous avons souhaité mettre cette année particulière en images, mais différemment. Nous nous sommes tous moins vus, du moins en présentiel, recourant même à une certaine créativité afin de maintenir les liens. C'est donc en textes et de manière illustrée que nous vous invitons à en savoir davantage sur le 2020 d'AJERCO.

Dans ce document, l'emploi ponctuel du masculin pluriel (s'entend comme forme neutre) a pour seul but d'en faciliter la lecture. Nous nous engageons cependant au quotidien à promouvoir l'égalité des genres.

Prévoir, réagir et concevoir, en tout temps !

AJERCO contribue à ce que les parents concilient plus aisément vie privée et vie professionnelle, au travers d'une offre variée d'accueil de jour des enfants. Sa mission va cependant au-delà. Elle favorise la socialisation, le « vivre ensemble », que les enfants mettent en pratique au sein de nos structures d'accueil collectif ou en accueil en milieu familial.

2020 a été une année pour le moins particulière! Qui aurait en effet prédit la fermeture temporaire de nos structures le 18 mars? «Aussi vite que nécessaire», c'est-à-dire très rapidement, un accueil d'urgence et une permanence téléphonique ont été mis en place. Nous avons veillé à maintenir des prestations de qualité, au plus proche des besoins de la population, tout en composant avec les nombreuses contraintes de la crise sanitaire.

Les directives officielles ont dès lors changé en fonction de l'évolution de la pandémie, mais le réseau a toujours répondu présent, sans jamais interrompre complètement ses activités de terrain. Hier comme aujourd'hui, AJERCO a donc su se projeter, s'adapter et se construire en répon-

dant aux attentes des habitants de la région. Tel que vous le constaterez dans l'interview de la Directrice de l'Accueil de jour de l'enfance et le résumé de l'offre AJERCO, notre plan de développement s'est poursuivi, témoignant d'un dynamisme à toute épreuve !

Nos vifs remerciement s'adressent alors d'abord aux collaborateurs, soucieux de mener sans relâche leurs missions, solidaires et déterminés. Merci également aux parents, bienveillants et reconnaissants du travail de nos équipes. Enfin, merci aux collectivités publiques de l'AJERCO, ainsi qu'aux partenaires, qui nous ont aidés à affronter cette période sereinement, autant que possible.

Yves Jauner, Président du Comité de direction AJERCO
Claude Borgeaud, Directeur général ARAS JUNOVA

LES COULISSES D'UNE ANNÉE PEU CONVENTIONNELLE

Catherine Müller a rejoint l'ARAS JUNOVA en 2007. Elle a participé dès 2008 aux prémices de la constitution du réseau AJERCO avant de prendre la tête du secteur de l'accueil de jour de l'enfance (AJE) en 2009. Elle revient pour nous sur une année marquée par la pandémie, une réactivité à toute épreuve et la poursuite du développement de l'offre. Rencontre.

En 2020, nous évoquions qu'un plan de développement quinquennal avait été notamment établi pour la Fondation d'accueil de jour des enfants (FAJE). Sa mise en œuvre a-t-elle été impactée par la pandémie ?

Il n'y a pas eu de ralentissement à ce niveau-là. La dynamique lancée s'est poursuivie avec des ouvertures de structures à Mex (préscolaire) et Penthaz (Unité d'accueil pour écoliers [UAPE]), une augmentation de la capacité des Frimousses à Eclépens, une UAPE conçue à la base pour disposer à terme d'une telle extension. Puis le CODIR a accueilli favorablement la demande de reprise de la part de l'Oasis, garderie privée également située à Eclépens. C'est une belle preuve de confiance qui est témoignée au réseau. D'autres projets, pour lesquels nous avons travaillé cette année, se concrétiseront par des ouvertures en 2021. Cet élan est encourageant dans un contexte aussi complexe que celui que nous vivons depuis le printemps 2020.

Le rôle de l'AJE a été déterminant tout au long de la crise sanitaire, avec des mesures de continuité pour l'accueil collectif. Quelles ont été les principales dispositions mises en place au début de la phase aigüe ?

Le coup d'arrêt promulgué par les autorités le 17 mars a été suivi, à peine deux jours après, par la réouverture de la Toupie (Pompaples), choisie comme structure d'urgence pour l'accueil collectif préscolaire d'AJERCO. Cette phase d'urgence a duré jusqu'au 24 avril. L'organisation a été colossale. Il a fallu informer les parents, les collaborateurs,

constituer des équipes pour la prise en charge des enfants, aménager les locaux selon les règles de protection de l'OAJE (Office de l'accueil de jour des enfants). Tout a été mis en œuvre pour disposer en permanence d'équipes relais, si l'un des collaborateurs tombait malade, et favoriser des conditions d'accueil optimales tant pour les éducateurs que les enfants. Les administratifs ont assuré, entre autres, toute la gestion du contrôle du respect des critères spécifiques d'éligibilité pour les parents.

Nous avons dû en revanche renoncer à l'accueil en milieu familial, car il n'était pas adapté à la situation sanitaire. Les coordinatrices ont néanmoins maintenu le lien avec les accueillantes, leur proposant également des modules de formation à distance. Quant au parascolaire, suite à l'interruption de l'école en présentiel, sur demande du Canton, les établissements scolaires se sont organisés pour fournir là encore un accueil d'urgence.

Quelle était l'atmosphère; comment ont réagi vos équipes ?

Leur engagement a été exemplaire. La prise de conscience des enjeux a été immédiate. Bien entendu, il y avait beaucoup d'interrogations sur la COVID, sur les risques encourus. Cependant un état d'esprit positif, d'entraide, de volonté de contribuer à l'effort collectif s'est vite mis en place. Les collaborateurs affectés à la structure d'urgence venaient de tout le réseau. Ainsi, ils ne connaissaient pas forcément les locaux, ni leurs collègues. Nous avons toutefois été attentifs à créer le plus d'homogénéité possible

«Tout le monde s’est impliqué, du terrain à l’administration en passant par les instances dirigeantes. Nous pouvons tous être fiers!»

Catherine Müller

en associant chaque responsable d’équipe appointé à des collaborateurs avec lesquels il avait l’habitude de travailler. La ligne pédagogique « COVID / accueil d’urgence » élaborée à cette occasion a notamment été aidante. Le bilan demeure très positif !

Cela a-t-il été déstabilisant pour les enfants et leurs parents ?

Le climat de sérénité qui se dégageait des équipes éducatives a très certainement joué un rôle déterminant. Nous avons été étonnés de constater à quel point les enfants se sont d’emblée habitués et ont pu s’épanouir en toute tranquillité. Quant aux parents qui pouvaient faire garder leurs enfants, ils étaient en confiance et reconnaissants qu’un tel service perdure.

Comment a évolué l’organisation par la suite ?

De fin avril à mi-mai, nous sommes entrés dans la phase dite d’accueil transitoire, avec des critères d’éligibilité élargis et la réouverture progressive d’autres structures, à savoir Croquelune et Croquesoleil (Cossonay), l’Arlequin (La Sarraz), Le Chap’Rond rouge (Pampigny). Comme pour la structure d’urgence, les sites ont été choisis en tenant compte de la provenance géographique des demandes, de même que des possibilités d’aménager

les locaux en ligne avec les directives sanitaires. Les semaines suivantes, l’ensemble de nos services d’accueil se sont progressivement redéployés dans le respect des consignes officielles.

A-t-il été compliqué de régler les questions de « priorités » d’accueil définies d’après les directives cantonales ?

Les parents ont bien joué le jeu et ont compris que des critères avaient dû être établis. Nous n’avons pas eu d’afflux massif de demandes inconsidérées. Lors de la phase transitoire, c’était un peu différent. Les critères étant devenus plus larges, ils pouvaient parfois être interprétés autrement par les parents. Cependant, cela s’est bien passé. Nous avons à nouveau informé, expliqué.

Quelles considérations vous inspire cette période par rapport à l’AJE ?

Un sentiment de reconnaissance. Tout le monde s’est impliqué, du terrain à l’administration en passant par les instances dirigeantes. Cette grande agilité a été rendue possible grâce aussi à un CODIR réactif qui a pris les orientations nécessaires, au bon moment. Nous pouvons tous être fiers !

DES DÉCISIONS SOLIDAIRES

Maintenir l'accueil de jour des enfants, un maillon essentiel qui a joué pleinement son rôle durant la pandémie. Pragmatisme, bon sens et solidarité ont guidé les instances décisionnelles avec quelques mesures-phares à relever.

Des professionnels parfois à l'arrêt, pas oubliés

Les accueillantes en milieu familial (AMF) étaient impactées de plein fouet par l'interruption brusque de leur travail, avec une perte de revenus inévitable. Afin de ne pas les prêter, leur salaire a été assuré durant la période d'arrêt complet. Comme nous le mentionnions, l'axe de formation a pris le relais et les coordinatrices ont favorisé le contact. Le dispositif ayant pu être garanti, il a redémarré immédiatement au moment où les conditions étaient réunies.

Il en a été de même avec tous les professionnels du pré et parascolaire, dont l'activité a été ralentie par la pandémie. Rappelons que, quand cela a été possible, ils étaient intégrés aux accueils d'urgence et transitoires. Avoir pu contribuer à ces derniers, réussir à préserver les rapports entre collègues, avec le réseau et les enfants, ont été des points positifs relevés par les collaborateurs.

Des contrats d'accueil plus adaptables

Le réseau a pris en considération que la situation financière des parents pouvait avoir été bouleversée par la pandémie (arrêt de travail temporaire, prolongé, baisse des revenus). Les délais de résiliation ont alors été adaptés pendant la première phase de la crise afin de ne pas accentuer les problèmes budgétaires qui auraient pu émerger chez certains d'entre eux.

BESOINS PARTICULIERS DES ENFANTS, UN ENGAGEMENT CONTINU !

Depuis plusieurs années déjà, AJERCO prend également en charge les enfants à besoins particuliers qui nécessitent un accompagnement plus spécifique. En 5 ans, le nombre d'heures d'accueil les concernant a fortement augmenté.

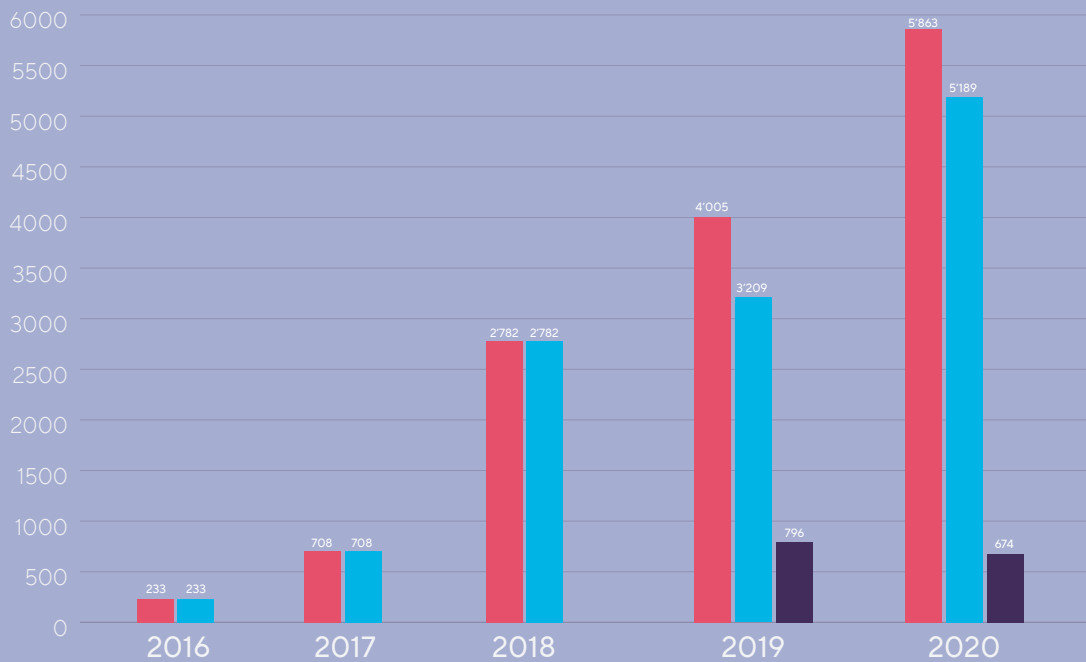
Qu'il soit lié à des questions relatives à leur santé ou des difficultés à socialiser, ce soutien au long cours est le bienvenu. Un professionnel dédié est là pour répondre au mieux aux besoins de l'enfant dans un environnement comme l'accueil collectif de jour. L'objectif est de lui permettre progressivement d'intégrer un groupe et de s'y sentir bien. On alternera ainsi peu à peu des moments d'échanges avec ses camarades et des moments individuels. Les apprentissages sont très variés tels que comprendre comment gérer son temps, jouer avec les autres. Tout ceci se déroule au rythme le plus adéquat en restant attentif à ses émotions. Dès qu'une aide à l'intégration doit être mise en place, les frais inhérents à l'engagement d'un professionnel de l'enfance supplémentaire sont assumés par le SESAF (Service de l'enseignement spécialisé et de l'appui à la formation) et/ou par le réseau.







ÉVOLUTION DE 2016 À 2020



■ TOTAL HEURES PRISES EN CHARGES ■ HEURES FINANÇÉES PAR LE SESAF ■ HEURES FINANÇÉES PAR LE RÉSEAU

Grâce à la contribution financière du réseau depuis 2018, nous sommes en mesure d'allouer rapidement les heures nécessaires à l'accueil personnalisé des enfants à besoins particuliers.



L'OFFRE EN 2020

ACCUEIL COLLECTIF DE JOUR

	Groupes d'enfants accueillis ¹	Nombre de places offertes	Nombre d'enfants accueillis	
GARDERIES	Croquelune/Croquesoleil - Cossonay	N10 / T14 / M20	44	123
	Le Chap'Rond rouge, Pampigny	N5 / T7 / M10	22	66
	La Chenaille, Penthalaz	N5 / T7 / M20	32	82
	La Toupie, Pompaples	N5 / T7 / M10	22	65
	Les Lucioles, Vufflens-la-Ville	N5 / T7 / M10	22	78
	L'Arlequin, La Sarraz	N5 / T7 / M10	22	65
	La Mexsonnette, Mex - dès le 05.10	N5 / T7 / M10	22	27
	L'Oasis, Eclépens - dès le 10.08 (reprise)	N5 / T7 / M10	22	38
TOTAL		208	544	
UAPE ² / APMi ³	UAPE Les Moussaillons, Penthalaz	1-6P	12	34
	UAPE Les Funambules, La Sarraz	1-6P	24	53
	UAPE Croquétoiles, Cossonay	1-6P	44	110
	UAPE Les Lionceaux, Vufflens-la-Ville	1-6P	12	47
	UAPE Les Frimousses, Eclépens - augmentation de 12 à 24 places dès août	1-6P	24	38
	UAPE Les Petites Licornes, Cuarnens	1-6P	12	30
	UAPE Les P'tits Guépriers, Pentthaz - dès le 24.08	1-6P	24	36
	APMi Les Jonquilles, Eclépens	5-6P	20	20
TOTAL		172	368	

1: N= Nurserie; T= Trotteurs; M= Moyens; 2: Unité d'accueil pour écoliers; 3: APMi = accueil parascolaire de midi

ACCUEIL EN MILIEU FAMILIAL (AMF)

- Accueillantes en milieu familial:53
- Enfants accueillis : 493
- Heures d'accueil au total : 230'897
- Préscolaire: 194 places - 152'233 heures d'accueil - 255 enfants accueillis
- Parascolaire: 181 places - 78'664 heures d'accueil - 238 enfants accueillis

QUELQUES CHIFFRES-CLÉS

Accueil collectif préscolaire et accueil familial (valeurs indiquées en CHF, arrondies au franc)

Coûts effectifs	9'147'457
Participation parents	3'658'445
Subventions (FAJE, OFAS)	1'798'909
Autres produits	912'137
Aide cantonale COVID-19	343'751
Excédent de charges couvert par les communes	2'434'215

Accueil collectif parascolaire (valeurs indiquées en CHF, arrondies au franc)

Coûts effectifs	2'850'306
Participation parents	988'884
Subventions (FAJE, OFAS)	664'570
Autres produits	157'441
Aide cantonale COVID-19	101'440
Excédent de charges couvert par les communes	937'971

Ressources humaines (valeurs indiquées en EPT)

Personnel y compris apprentis et stagiaires, sans AMF	107.78
Effectif remplaçants	42.16

ORGANISATION DE L'AJERCO

Conseil intercommunal

Chavannes-le-Veyron | Chevilly | Cossonay | Cottens | Cuarnens | Daillens | Dizy | Eclépens | Ferreyres | Grancy | La Chaux | La Sarraz | L'Isle | Lussery-Villars | Mauraz | Mex | Mont-la-Ville | Montricher | Moiry | Orny | Pampigny | Penthalaz | Penthaz | Pompaples | Senarclens | Sévery | Vuflens-la-Ville

Albert Emery, Président,
Municipal Penthaz

Olivier Berthoud, Vice-président,
Municipal Vuflens-la-Ville

Isabelle Despland, Secrétaire
(hors conseil AJERCO)

Comité de direction

Yves Jauner¹, Municipal Penthalaz, Président

Valérie Induni², Municipale Cossonay, Vice-présidente

François Delay, Syndic Cottens

Caroline Jaugey¹, Municipale Vuflens-la-Ville

Ruth Müller, Municipale Pampigny

Laurence Peytregnet, Municipale Cuarnens

Maryline Sieber¹, Vice-syndique, Orny

1 = élu-e par le Conseil intercommunal du 11.06.2020.

2 = nommée par le Comité de direction du 09.09.2020.

Ingrid Rossel (Présidente) et **Fabienne Favre** (membre)
ont quitté le Comité de direction en 2020

Direction ARAS JUNOVA

Claude Borgeaud, Directeur général

Catherine Müller, Directrice Accueil de Jour de l'Enfance (AJE)

Martine Lambercier, Assistante de direction

Administration

Antonietta De Rosa Favre, Directrice Ressources humaines

Sandrine Monney, Directrice Finances

Impressum

Texte et gestion de projet: Michael Lanza

Graphisme : starfish communication factory, Pully

AJERCO - juin 2021



AJERCO
Réseau enfance Cossonay et région

AJERCO
ensemble pour
l'accueil de votre
enfant

Retrouvez-nous sur : www.ajerco.ch